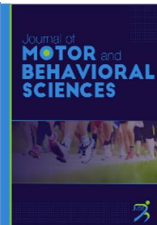




مجله علوم حرکتی و رفتاری



*Original Research*

## Prioritizing Financial Resources, Sports Equipment and Facilities in Promoting Championship Sport (Case Study of Hamadan Province)

Mohammad Saeid Kiani<sup>1\*</sup>, Shahab Bahrami<sup>2</sup>

1. PhD student, Sport Management, Islamic Azad University, Kermanshah Branch, Kermanshah, Iran

2. Assistant Professor, Department of Sports Management, Islamic Azad University, Kermanshah Branch, Kermanshah, Iran

### ARTICLE INFO

Received: 2020/04/21  
Revised: 2020/05/04  
Accepted: 2020/06/06

**Keyword:**

Financial factors  
Equipment and facilities  
Championship sport

### ABSTRACT

**Introduction & Purpose:** coaches' verbal aggression, competitive anxiety, and mental stubbornness are three important factors influencing athletes' experiences. This study aimed to examine the relationship between coaches' verbal aggressiveness and competitive anxiety with the meditation of mental toughness among adolescent athletes.

**Methodology:** In this cross-sectional study, One hundred and fifty-five girl martial arts athletes (Mage = 15.02, SD = 1.35) completed three questionnaires: coaches' verbal aggressiveness, competitive anxiety-2 and mental toughness in sport during their training sessions. The data were analyzed by using the correlation coefficient and Bootstrap test (to determine the mediating role of mental toughness).

**Results:** The results revealed that coaches' verbal aggressiveness associated positively with competitive anxiety and negatively with mental toughness. The effect of coaches' verbal aggressiveness on competitive anxiety was mediated by mental toughness.

**Conclusion:** All findings indicate that coaches' verbal aggressiveness increase competitive anxiety in adolescent athletes and self-compassion plays an important role in moderating the coaches' verbal aggressiveness and competitive anxiety among athletes.

\* **Corresponding Author:** Mohammad Saeid Kiani. PhD student, Sport Management, Islamic Azad University, Kermanshah Branch, Kermanshah, Iran

**Email:** [Kiani@gmail.com](mailto:Kiani@gmail.com)



## بررسی اولویت بندی منابع مالی، تجهیزات و امکانات ورزشی در ارتقاء ورزش قهرمانی (مطالعه موردی استان همدان)

محمد سعید کیانی<sup>1\*</sup>، شهاب بهرامی<sup>2</sup>

1. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمانشاه، کرمانشاه، ایران

2. استادیار گروه مدیریت ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرمانشاه، کرمانشاه، ایران

اطلاعات مقاله	چکیده
دریافت مقاله: 99/02/02 بازنگری مقاله: 99/02/15 پذیرش مقاله: 99/03/17	<p><b>مقدمه و هدف:</b> پرخاشگری کلامی مربی، اضطراب رقابتی و سرسختی ذهنی سه عامل مهم اثرگذار بر تجربیات ورزشکاران هستند. هدف این پژوهش بررسی اثر پرخاشگری کلامی مربی بر اضطراب رقابتی ورزشکاران نوجوان با نقش واسطه‌ای سرسختی ذهنی بود.</p> <p><b>روش شناسی:</b> در این مطالعه مقطعی، 155 دختر ورزشکار رزمی کار (میانگین و انحراف سنی = 1/35 ± 15/02 سال) سه پرسشنامه پرخاشگری کلامی مربی، اضطراب رقابتی -2 و سرسختی ذهنی در ورزش را در طول جلسه تمرین تکمیل نمودند. داده‌ها با استفاده از ضریب همبستگی تحلیل شد و آزمون بوت استرپ جهت تعیین نقش واسطه‌ای سرسختی ذهنی استفاده شد.</p> <p><b>نتایج:</b> نشان داد که پرخاشگری کلامی مربی با اضطراب رقابتی ارتباط مثبت و با سرسختی ذهنی ارتباط منفی معناداری دارد. همچنین تأثیر پرخاشگری کلامی مربیان بر اضطراب رقابتی، توسط سرسختی ذهنی واسطه شده است.</p> <p><b>نتیجه گیری:</b> نتایج به دست آمده از این پژوهش، اشاره دارد به اینکه پرخاشگری کلامی مربی به افزایش اضطراب رقابتی در ورزشکاران نوجوان می‌انجامد و سرسختی ذهنی بالاتر به کاهش ادراک پرخاشگری کلامی مربی و تجربه کمتر اضطراب رقابتی منجر می‌شود.</p>

### کلید واژگان

عوامل مالی  
تجهیزات و امکانات ورزشی  
ورزش قهرمانی

## مقدمه

کشورهایی که شانس واقعی موفقیت در ورزش قهرمانی را دارند باید سازماندهی مناسبی در ورزش داشته باشند. در واقع ساختار همسان و منسجم یک پیش شرط اساسی برای استفاده موثر از منابع است (دی بوسچر 1، 2007). سازمان‌های ورزشی مربوط به ورزش قهرمانی باید موقعیت‌هایی برای ورزشکاران خود فراهم کنند تا بتوانند تحت آن موقعیت‌ها در رشته تخصصی خود پیشرفت کرده و به بالاترین سطح در رشته ورزشی خود برسند. امروزه ورزش به ویژه ورزش قهرمانی یک عامل اساسی و حیاتی برای توسعه اجتماعی می‌باشد و به دلیل همین مزایا، ورزش بخشی از سیاست‌های اجتماعی دولت‌ها شده است و دولت‌ها به طور فزاینده‌ای با استفاده از برنامه‌های ورزشی، شور و اشتیاق خود را جهت تحقق بخشیدن اهداف خود در بخش‌های مختلف سیاست‌گذاری از جمله توسعه اجتماعی، کاهش جرم و جنایت، احیاء شهر نشینی، بالا بردن استانداردهای آموزشی در مدارس و موفقیت بین‌المللی در ورزش نشان می‌دهند. نکته کلیدی و اصلی این است که امروزه ورزش به عنوان یک نهاد فرهنگی سهم بسیار مهمی در سرزندگی، طراوت و شادکامی افراد و همچنین شناسایی ملت‌ها در سطح بین‌المللی دارد (احمدی، 1390). در سال‌های اخیر دولت‌ها به این نتیجه رسیدند که دخالت مستقیم در فرایند توسعه ورزش قهرمانی و ایجاد تغییرات اساسی در بخش‌هایی از سازمان‌های ملی ورزش (به عنوان مثال مدیریت حرفه‌ای، مربیگری با کیفیت بالا، برنامه‌های استعدادیابی، تجهیزات استاندارد) می‌تواند آنها را در دستیابی به اهداف کمک کند. (گرین 2005). ورزش قهرمانی عبارت است از ورزش رقابتی و سازمان یافته که با توجه به قوانین و مقررات خاص برای ارتقاء رکوردهای ورزشی و کسب رتبه یا مدال انجام می‌شود. اهداف ورزش قهرمانی عبارتند از افزایش جمعیت ورزشی قهرمانی، بهبود کیفیت و کسب مدال در میدان‌های بین‌المللی، افزایش تعداد رشته‌های ورودی به بازیهای المپیک، افزایش تعداد نفرات ورودی به بازی‌های المپیک، حفظ و ارتقای جایگاه تیم‌های ملی در رتبه بندی‌ها (قاسمی، حمید و همکاران، 1389) ورزش قهرمانی نیز مانند هر نظام دیگری نیازمند تدوین اهداف کلان، راهبردها و برنامه‌های عملیاتی است تا ضمن آگاهی از مسیر حرکت بتواند از هر گونه دوباره کاری، بیراهه رفتن و به هدر رفتن منابع مالی، انسانی، فیزیکی و اطلاعاتی خود اجتناب ورزد. (مظفری و همکاران، 1388). در عصر حاضر ورزش قهرمانی به پدیده‌ای پیچیده و چند بعدی تبدیل شده است که توسعه آن مستلزم توجه به تمام ابعاد است. شناخت مسایل و مشکلات ورزش قهرمانی کشور نیازمند نگاهی علمی و تجربی است و در این مسیر استفاده از تجارب جهانی

راه میانبری است که می‌تواند هزینه دستیابی به توسعه را کاهش دهد (گرین<sup>2</sup> و باری هولیان، 2008). موفقیت ورزشی به عنوان هدف اصلی ورزش‌های قهرمانی همیشه مدنظر ورزشکاران، مربیان و پژوهشگران عرصه ورزشی بوده است (باربارا وودز<sup>3</sup>، 2009). موفقیت یک ورزشکار یا یک تیم ورزشی به مقدار قابل توجهی به عملکرد سیستم ورزش قهرمانی و توانایی آن در استفاده اثر بخش از منابع موجود در جهت توسعه ورزش قهرمانی بستگی دارد (کیم<sup>4</sup>، 2007، 18). کسب موفقیت‌های ورزشی مستلزم کسب دانش و اطلاعات علمی در مورد عوامل موثری است که منجر به این موفقیت‌ها می‌شوند. متولیان ورزش می‌بایست با استفاده بهینه از منابع که از ابعاد مختلف از جمله تاثیرات منابع مالی، منابع سخت افزاری و تجهیزات و اماکن ورزشی، مورد توجه قرار داده که با شناخت این عوامل می‌توان به بسیاری از مسائل در این خصوص پاسخ داد. (دی بوسچر<sup>5</sup> و همکاران، 2009، 111) در پژوهشی رابطه بین سیستم‌های ورزش قهرمانی و موفقیت در رقابت‌های بین‌المللی بین شش کشور ایتالیا، انگلستان، کانادا، نروژ، بلژیک و هلند را بررسی نمودند و بیان کردند که عوامل منابع مالی، تسهیلات تمرینی، حمایت ورزشی و شغلی و مربیگری از اولویت بالایی بر موفقیت در ورزش قهرمانی در این کشورها دارند. همچنین (بوهلک و روبینسون<sup>6</sup>، 2009، 67) عواملی مانند ساختارهای استعدادیابی، حمایت علمی از ورزش، سیستم آموزش مربیان و دسترسی به تسهیلات و تجهیزات را به عنوان عوامل موثر بر موفقیت بین‌المللی ورزشکاران بیان کردند. موسسه‌ای در آمریکا وجود دارد که جهت استفاده قهرمانان ورزشی و اعضای تیم ملی ایجاد شده است. مارک ورستجن کسی که این موسسه را تاسیس کرده است عنوان کرد که آن بیش از یک سالن ورزشی است. این مکان فضای مناسبی برای کسانی است که می‌خواهند در بالاترین سطح ورزش کنند و در آن بر تغذیه، تمرین، تقویت روحیه، بازتوانی که باعث می‌شود ورزشکار در آمادگی جسمانی و روحی باشد تمرکز گردد (آنونیموس<sup>7</sup>، 2008) ورزش و فعالیت بدنی، به عنوان نمادی اجتماعی، باید همگام با تغییر و تحولات تدریجی جامعه توسعه یابد. وجود امکانات و زیرساخت‌های ورزشی مناسب و توسعه یافته، جنبه‌ای مهم در ارتقای کمی و کیفی عملکردهای ورزشی است (الهی، 1383). اماکن و فضاهای ورزشی خاستگاه و بستر اجرای فعالیت‌ها و برنامه‌های ورزشی هستند و مدیریت صحیح و اصولی از آن‌ها، بر بهره‌وری اماکن و هم‌چنین بر کمیت و کیفیت برنامه‌ها و رویدادهای ورزشی تأثیر مستقیم می‌گذارد. بنابراین یکی از مسائل و مشکلاتی که در تربیت بدنی و ورزش کشور مطرح است و باید به آن توجه ویژه‌ای داشت، کمبود امکانات و فضاهای ورزشی و کمبود بهره‌وری است. بررسی وضعیت پایگاه‌های ورزش قهرمانی نشان می‌دهد که امکانات و

5. De Bosscher  
6. Bohlke and Robinson  
7. Anonymous

1. De Bosscher  
2. Green  
3. Barbara woods  
4. Kim

ورزش، ورزشکاران عضو تیم ملی و مربیان استان همدان می‌باشند. که با روش نمونه‌گیری از نوع هدفمند و در دسترس نمونه‌گیری به عمل آمد. بر اساس آمار گرفته شده از اداره کل ورزش و جوانان تعداد روئسای هیئت‌های ورزشی 46 نفر بود که پرسشنامه بازگشتی 36 عدد بوده و تعداد روئسای ادارات ورزش و جوانان شهرستانهای استان 9 نفر که پرسشنامه برگشتی 9 عدد بود و تعداد ورزشکاران عضو تیم ملی 36 نفر بود که پرسشنامه برگشتی 31 عدد و همچنین مربیان فعال 25 نفر بودند که پرسشنامه برگشتی 24 عدد بود. پژوهش حاضر به لحاظ هدف از نوع کاربردی و از نظر روش، توصیفی تحلیلی می‌باشد. برای جمع‌آوری اطلاعات از روش کتابخانه‌ای و میدانی استفاده شده است. برای تعیین پایایی پرسشنامه مذکور از روش آلفای کرونباخ استفاده گردیده که ضریب اعتماد برابر 0/93 محاسبه شده است و با استفاده از تحلیل عاملی مشخص شده بود که پرسشنامه شاخص‌های مورد نظر را اندازه‌گیری می‌کند. در پژوهش حاضر جهت گردآوری داده‌ها از روش میدانی استفاده شد و همچنین برای جمع‌آوری اطلاعات از پرسشنامه محقق ساخته 24 سوالی استفاده شد که روایی صوری و محتوای پرسشنامه با توزیع ابتدایی پرسشنامه‌ها بین تعداد 15 نفر از متخصصین رشته تربیت بدنی و اعمال نظرات اصلاحی مورد تایید قرار گرفت. همچنین به منظور بررسی پایایی پرسشنامه ابتدا تعداد 30 پرسشنامه بین جامعه آماری توزیع گردید که پس از جمع‌آوری پرسشنامه‌ها پایایی کل پرسشنامه 91% محاسبه گردید. جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از آمار توصیفی برای نظم و ترتیب دادن به داده‌ها و بدست آوردن شاخص‌های مرکزی و پراکندگی استفاده شد. همچنین به منظور بررسی روایی سازه از تحلیل عاملی اکتشافی استفاده شده است. مقدار KMO برابر با 0/81 به دست آمده است که نشان دهنده ی مناسب بودن تکنیک تحلیل عاملی در تحلیل داده‌ها است هم چنین هر گاه مقدار KMO بیش از 0/60 باشد نشان دهنده کفایت حجم نمونه برای تحلیل است (مولوی، 1386) و بریس، کمپ و سنلگار (1384) به علاوه، مقدار مشخصه آزمون کرونباخ در سطح  $P < 0/0001$  معنادار و نشان دهنده مناسب بودن همبستگی سوالات پرسش‌نامه برای اجرای تحلیل عاملی می‌باشد. و در بخش آمار استنباطی برای اندازه‌گیری پایایی پرسشنامه از آزمون آلفای کرونباخ استفاده شد. در ضمن از آزمون کلموگروف-اسمیرنوف جهت بررسی نرمال بودن داده‌ها استفاده گردید.

تجهیزات موجود در این پایگاه‌ها مناسب توسعه نیست و همچنین استفاده بهینه از این امکانات به عمل نمی‌آید (فراهانی، ابوالفضل، عابدی، بافتانی، فاطمه، 1385). یک جنبه مهم در ارتقای سطح کمی و کیفی عملکردهای ورزشی، وجود امکانات و زیر ساخت های ورزشی توسعه یافته است. سیاست های توسعه امکانات ورزشی بایستی مبتنی بر تجربیات قبلی، شناسایی و پیش بینی نیازهای آتی باشد. به عبارت دیگر، در توسعه امکانات ورزشی بایستی به نکاتی مانند وضعیت فعلی و آتی تسهیلات ورزشی توجه کرد و راه دستیابی به وضعیت مطلوب را مد نظر داشت. (بوچارد، 1996، 2، گالاردو<sup>2</sup> و همکاران، 2008: 19) بیان کردند در مورد تجهیزات ورزشی عوامل در دسترس بودن، راحت بودن، بهداشتی بودن و ایمنی باید مدنظر قرار گیرد. همچنین جدید بودن تسهیلات و تجهیزات ورزشی باید مورد توجه قرار بگیرد به طوری که (چاد<sup>3</sup> و همکاران، 2005) به این نتیجه رسیدند که تجهیزات و امکانات جدید و مدرن باعث افزایش تعداد تماشاگران می‌شود و از آن‌جا که حضور تماشاگران از عوامل توسعه ورزش قهرمانی است در نتیجه جدید بودن تجهیزات و تسهیلات از اهمیت بالایی برخوردار است. همچنین بیان شده که کشورهایی که سرمایه گذاری وسیعی در ورزش قهرمانی دارند در مسابقات المپیک نیز موفق ترند (دی بوسچر و همکاران، 2009: 121).

با توجه به تدوین آمایش ورزش قهرمانی استان‌ها در سراسر کشور توسط وزارت ورزش و برنامه ریزی که با رویکرد علمی به ورزش قهرمانی در استان تکیه دارد و با برنامه ریزی مناسب و شناخت و مطالعه بیشتر منابع که اولویت بندی مناسبی بر روی آن در کشور صورت پذیرفته و با ارائه راهکارهای مناسب و با استفاده از نظر متخصصین، چشم‌اندازهای ورزش قهرمانی تعیین می‌گردد. با این وجود اولویت‌بندی دقیقی از منابع مالی، تجهیزات و امکانات ورزشی در استان‌ها به عمل نیامده است. لذا تحقیق حاضر در نظر دارد با استفاده از نظرات ورزشکاران، مربیان، روسای ادارات ورزش و متخصصین امر به عنوان هسته اصلی ورزش قهرمانی به این سوالات پاسخ دهد که عواملی از قبیل منابع مالی، تجهیزات و امکانات ورزشی با چه اولویتی در ارتقاء ورزش قهرمانی استان همدان موثر است.

### روش شناسی

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه روئسای هیئت‌های ورزشی استان، روئسای ادارات ورزش و جوانان شهرستان‌ها، کارشناسان

جدول 1. میزان ضریب آلفای کرونباخ مربوط به عوامل پرسشنامه

عوامل	پایایی
عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی	0/94
عوامل مالی	0/93

3. Chad et al  
4. Brace, Camp & Snelgar

1. Bochard  
2. Galardo et al

**یافته ها**

داده های پژوهش مورد بررسی قرار گرفته و نتایج آماره توصیفی مربوط به نمونه پژوهش در (جدول 1) گزارش شده است.

**جدول 2. آماره توصیفی جامعه پژوهش**

متغیر	سطح	فراوانی	درصد فراوانی
گروه های شرکت کننده	مدیران هیئت ها	36	31
	مدیران اداره ورزش و جوانان	9	7/8
	ورزشکاران	31	26/7
	مربیان	24	20/7
	کارشناسان	16	13/8
دامنه سن شرکت کننده ها	20-30	30	25/9
	30-40	40	34/5
	40-50	36	31
	50<	10	8/6
میزان تحصیلات	دیپلم و زیر دیپلم	23	19/8
	فوق دیپلم	22	19
	لیسانس	52	44/8
	فوق لیسانس	15	12/9
	دکتر	4	3/4

نتایج حاصل از اولویت بندی عوامل مالی، تجهیزات و امکانات، آزمون فریدمن نشان داد که عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی با میانگین رتبه 3/12، عوامل منابع مالی با میانگین رتبه 2/20 به ترتیب دارای بیشترین اولویت می باشند (جدول 3).

**جدول 3. نتیجه آزمون فریدمن به منظور اولویت بندی عوامل موثر بر ارتقاء ورزش قهرمانی**

عوامل موثر بر ارتقاء ورزش قهرمانی	میانگین	میانگین رتبه ها
عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی	4/10	3/12
عوامل منابع مالی	3/78	2/20
$\chi^2$ : 44/41	df: 1	sig: 0/000
n: 116		

نتایج رتبه بندی آزمون فریدمن نشان داد که از عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی عامل «توسعه تعداد اماکن تخصصی در رشته های ورزشی مربوطه» با میانگین رتبه 6/76، عامل «میزان توزیع جغرافیایی اماکن، تجهیزات و امکانات ورزشی» با میانگین رتبه 5/89، عامل «استاندارد سازی اماکن و فضاهای ورزشی با تاکید بر استانداردهای بین المللی» با میانگین رتبه 5/74 و عامل «ایجاد کمپ های تمرینی برای نونهالان و نوجوانان مستعد در سطح استان» با میانگین رتبه 5/69 به ترتیب دارای بیشترین اولویت در ارتقاء ورزش قهرمانی می باشند (جدول 4).

نتایج رتبه بندی آزمون فریدمن نشان داد که از عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی عامل «توسعه تعداد اماکن تخصصی در رشته های ورزشی مربوطه» با میانگین رتبه 6/76، عامل «میزان توزیع جغرافیایی اماکن، تجهیزات و امکانات ورزشی» با میانگین رتبه 5/89، عامل «استاندارد سازی اماکن و فضاهای ورزشی با تاکید بر استانداردهای بین المللی» با میانگین رتبه 5/74 و عامل «ایجاد کمپ های تمرینی برای نونهالان و نوجوانان مستعد در سطح استان» با میانگین رتبه 5/69 به ترتیب دارای بیشترین اولویت در ارتقاء ورزش قهرمانی می باشند (جدول 4).

**جدول 4. نتیجه آزمون فریدمن به منظور اولویت بندی عوامل تجهیزات و امکانات**

عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن	میانگین	میانگین رتبه ها
توسعه تعداد اماکن تخصصی در رشته های ورزشی مربوطه	4/41	6/76
میزان توزیع جغرافیایی اماکن، تجهیزات و امکانات ورزشی	4/22	5/89
استاندارد سازی اماکن و فضاهای ورزشی با تاکید بر استانداردهای بین المللی	4/19	5/74
ایجاد کمپ های تمرینی برای نونهالان و نوجوانان مستعد در سطح استان	4/16	5/69
$\chi^2$ : 68/86	df: 9	sig: 0/000
n: 116		

نتایج رتبه بندی آزمون فریدمن نشان داد که از عوامل مالی عامل « نظام تقسیم عادلانه منابع مالی مابین رشته های مختلف ورزشی » با میانگین رتبه 9/74، عامل « توانایی هیئت های ورزشی در جذب منابع مالی » با میانگین رتبه 9/56، عامل « تقویت سرمایه گذاری روی ورزش های انفرادی » با میانگین رتبه 8/92 و عامل میزان رضایت مربیان از دستمزد با میانگین رتبه 8/66 به ترتیب دارای بیشترین اولویت در ارتقاء ورزش قهرمانی می باشند (جدول 5).

نتایج رتبه بندی آزمون فریدمن نشان داد که از عوامل مالی عامل « نظام تقسیم عادلانه منابع مالی مابین رشته های مختلف ورزشی » با میانگین رتبه 9/74، عامل « توانایی هیئت های ورزشی در جذب منابع مالی » با میانگین رتبه 9/56، عامل « تقویت سرمایه گذاری روی ورزش های انفرادی » با میانگین رتبه 8/92 و عامل میزان رضایت مربیان از دستمزد با میانگین رتبه 8/66 به ترتیب دارای بیشترین اولویت در ارتقاء ورزش قهرمانی می باشند (جدول 5).

جدول 5. نتیجه آزمون فریدمن به منظور اولویت بندی عوامل مالی

میانگین رتبه ها	میانگین	عوامل مالی
9/74	4/33	نظام تقسیم عادلانه منابع مالی مابین رشته های مختلف ورزشی
9/56	4/27	توانایی هیئت های ورزشی در جذب منابع مالی
8/92	4/16	تقویت سرمایه گذاری روی ورزش های انفرادی
8/66	4/12	میزان رضایت مربیان از دستمزد
sig:0/000	df:13	$\chi^2$ : 245/77 n: 116

برای توسعه ورزش قهرمانی و تعداد مدال های کسب شده با تقریباً 37 میلیون دلار در ازای هر مدال به دست آوردند. پس در نتیجه میزان سرمایه گذاری دولت در بخش ورزش متناسب با رشد جمعیت جامعه و متقاضیان ورزش نیست و خصوصی سازی در ورزش موجب اصلاح ساختار ورزش کشور و همراه با افزایش کارایی و توسعه خواهد بود. از سوی دیگر اوکلی و گرین<sup>3</sup> (2000) بیان کردند دنیای ورزش بین المللی بر حسب تجارت، افزایش جمعیت و بودجه های که دولت ها برای موفقیت بین المللی هزینه می کنند، در حال تغییر است. نکته قابل توجه این است که کشورهایی که سرمایه گذاری وسیعی در ورزش قهرمانی دارند کشورهایی هستند که در مسابقات المپیک نیز موفق ترند اما با این حال باید در نظر داشت این افزایش سرمایه گذاری تنها می تواند شانس موفقیت را بیشتر کند و به منزله تضمین موفقیت نخواهد بود.

و همچنین نتایج حاصل از بررسی داده ها نشان داد که عوامل «تجهیزات امکانات و اماکن ورزشی» در ارتقاء ورزش قهرمانی دارای بالاترین اولویت یا بیشترین تاثیر می باشد که این یافته با پژوهش های گرین (2004)، چاد و همکاران (2005)، دی بوسچر و همکاران (2009)، بوهلک و روبینسون (2009)، مظفری و همکاران (1388)، خواجه (1388) و احمدی (1390) در یک راستا می باشد. احتمالاً یکی از عوامل همخوانی استفاده از جامعه آماری یکسان شرکت کنندگان باشد به عنوان نمونه در پژوهش احمدی (1390)، مانند پژوهش حاضر از مربیان، مدیران ورزشی و ورزش کاران به عنوان نمونه آماری استفاده شده بود. از آنجایی که وجود امکانات و زیرساخت های ورزشی مناسب و توسعه یافته، جنبه های مهم در ارتقای کمی و کیفی عملکردهای ورزشی است. نتایج این پژوهش از یافته های دی بوسچر و همکاران<sup>4</sup>، 2009 که تسهیلات ویژه با اولویت دسترسی برای ورزشکاران قهرمانی را از ارکان موفقیت ورزش قهرمانی اظهار داشتند و همچنین سوتیریادو<sup>5</sup> (2009) که بیان کرد تسهیلات تمرینی با کیفیت بالا و محل رقابت می تواند به مقدار زیادی بر موفقیت ورزشکاران تاثیر بگذارد و به آمادگی آنها برای عملکرد بهتر و موفقیت آمیز در بالاترین سطح رقابت مثل رقابت های جهانی و بازی های المپیک کمک کند، حمایت کرد.

## بحث و نتیجه گیری

هدف کلی از انجام این تحقیق اولویت بندی منابع مالی، تجهیزات و امکانات ورزشی در ارتقاء ورزش قهرمانی استان همدان بود. در این راستا و با توجه به اهداف پژوهش عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی و عوامل مالی از دیدگاه مدیران هیئت های ورزشی، ورزشکاران، مدیران اداره ورزش و جوانان، مربیان و کارشناسان ورزش مورد بررسی قرار گرفتند. نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که از عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی عامل «توسعه تعداد اماکن تخصصی در رشته های ورزشی مربوطه»، عامل «میزان توزیع جغرافیایی اماکن، تجهیزات و امکانات ورزشی»، عامل «استاندارد سازی اماکن و فضاهای ورزشی با تاکید بر استانداردهای بین المللی» و عامل «ایجاد کمپ های تمرینی برای نونهالان و نوجوانان مستعد در سطح استان» به ترتیب دارای بیشترین اولویت در ارتقاء ورزش قهرمانی می باشند. که این یافته با پژوهش های کالینز<sup>1</sup> (2008)، دی بوسچر و همکاران (2009)، بوهلک و روبینسون (2009)، تندنویس و قاسمی (1386) و احمدی (1390) در یک راستا می باشند.

همچنین نتایج حاصل از بررسی داده های پژوهش حاضر نشان داد که از بین عوامل مالی عامل «نظام تقسیم عادلانه منابع مالی مابین رشته های مختلف ورزشی»، عامل «توانایی هیئت های ورزشی در جذب منابع مالی» و عامل «تقویت سرمایه گذاری روی ورزش های انفرادی» به ترتیب دارای بالاترین اولویت می باشند. این یافته پژوهش با نتایج پژوهش های هوگان و نورتون (2000)، کالینز (2008)، دی بوسچر و همکاران (2009)، لوئیز و فادال (2010)، علوی (1381)، خواجه (1388) و احمدی (1390) در یک راستا قرار دارد. منابع مالی از عوامل ضروری برای توسعه ورزش می باشد. منابع مالی برای برنامه های ورزشی به عنوان درونداد می باشند. ملت هایی که بیشتر بر ورزش (قهرمانی) سرمایه گذاری می کنند موقعیت های بیشتری را برای ورزشکاران فراهم می کنند تا تحت شرایط ایده آل به تمرین بپردازند. نتایج پژوهش ها نشان داده است که نقش دولت در فراهم کردن منابع مالی برای ورزش قهرمانی بسیار حیاتی می باشد و دولت ها، ایالت ها و استان ها با فراهم کردن حمایت های مالی راه موفقیت ورزش قهرمانی را هموار می سازند. هوگان و نورتون<sup>2</sup> (2000) در پژوهشی یک ارتباط خطی بین مقدار پول هزینه شده

4. De Bosscher et al

1. Sotiriadou

1. Collins

2. Hogan &amp; Norton

3. Oakley &amp; Green

- country", Journal of Motor Sciences and Sports, No. 29.
- Ghasemi, Hamid et al. (2010) Media activities in sports. Bamdad Book Publishing. Tehran.
- Gould. D , Guinan. D.Greenleaf. C , Medbery. R & Peterson. K (1999). Factors influencing Olympic performance: perception of athletes and coaches from moreadnd less successful teams. The sport psychologist .13.371-394.
- Green. M (2004) Changing policy priorities for sport in England: the emergence of elite sport development as a key policy cancer. Leisure Studies .Vol 23.No, 4.365-386.
- Hogan, K, & Norton, K. (2000). The "price "of Olympic gold. Journal of Science and Medicine in Sport. 3.203-218.
- Khajeh, Farzad (2009). "Analysis of indicators and factors affecting the development of championship sports", Master Thesis, Allameh Tabatabai University.
- Kim .s (2007) International elite sport development in south Korea .Chronicle of Kinesiology & Physical Education In Higher Education Vol 18( 1 ) .
- Lally. P and Kerr. G (2008) The effects of athlete retirement on parents . Jouranal of Applied sport Psychology 20,42-56.
- Mark Green and Barry Holian (2008), "Policy-Making and Prioritization in the Development of Championship Sports", translated by Reza and Ehsan Gharakhanlou (2008), Tehran: National Olympic Committee Publications of the Islamic Republic of Iran.
- Mallett. C. & Hanrahan. S.J (2004). Elite Athletes : what makes the fire "burn" so brightly ؟ psychology of sport and Exercise . 5. 183-200.
- Mozaffari .Amir Ahmad and Elahi .Alireza (2009). "Comprehensive system of championship sports development of the Islamic Republic of Iran", research project, Research Institute of Physical Education and Sports Sciences of the Ministry of Science, Research and Technology.
- Oakley. B and Green . M (2001) the production of Olympic champions: international perspective on elite sport development systems. European journal of sport Management , 8 (1): 83-105.
- Sotiriadou. K .P. Shilbury . D .(2009) Australian Elite Athlete Development: An Organizational Perspective. Sport Management Review doi: 10 .1016/j. Smr. 2009. 01 .002.
- Tondnavis, Fereydoun and Ghasemi, Mohammad Hadi (2007). "Comparison of the views of athletes, coaches and experts on strategies for the development of the country's gymnastics championship", Olympic Quarterly, Year 15 - Number 4
- Weinberg, R.S.& d. Gould. (2011)." Foundation of sport and exercise psychology". 5th edn. Human kinetics.
- در نهایت با توجه به نتایج پژوهش پیشنهاد می شود مدیران ورزشی استان ها در سیاست گذاری ها بیشترین توجه را به توسعه و بهبود امکانات و فضاهای ورزش معطوف کنند و به احداث مراکز ورزش قهرمانی اقدام نمایند و در این مراکز تجهیزات و تسهیلات استاندارد و ویژه ورزش قهرمانی را مهیا کنند، اولویت استفاده ورزشکاران را لحاظ نمایند و دسترسی آسان به اماکن را مورد نظر قرار دهند. همچنین از مراکز تمرینی، مربیان و ورزشکاران حمایت مالی به عمل آورند.

## منابع

- Abbott. A. and Collins. D .(2004). Eliminating the dichotomy between theory and practice in talent identification and development considering the role of psychology . Jouranal of Sports Sciences 22(5): 395-408.
- Ahmadi, Sirous (2011). "Study and Determination of Factors Affecting the Success of Iranian Championship Sports". Doctoral Thesis, Azad University of Central Tehran.
- Andrew M. Lane, Peter C. Terry, Matthew J. Stevens. (2004), Mood responses toathletic performance in extreme environments. Journal of Sports Sciences, ISSN 0264- 0414 print/ISSN 1466-447X. 123-129.
- Angela H, et al. (2008), Psycho logic Stress Related to Injury and Impact on Sport Performance , Physical Medicine and Rehabilitation Clinics of North America, Volume 19, Issue 2, PP: 399-418.
- Barbara Woods (2009). Sports Psychology, translated by Fatah A. Mosayebi (2010). Tehran: Bamdadktab Publications.
- Besharat, Mohammad Ali (2007) "Study of psychometric properties, coping styles with sports stress". Olympic Magazine, Year 15, Number 3.
- Bohleik. N. and Rabinson. L (2009). Bench marking of elite sport systems. Management Decision. Vole. 47 .No. 1. PP. 67 – 84.
- Chad D.Mc Evay . Mark S . Timothy D . Deschriver. M . Brown. T (2005) Facility age and attendance in major league baseball. Sport Management Review 8.19-41.
- Collins, S. (2008). An analysis of public policy toward adult lifelong participation in sport in Australia, New Zealand and Finland. Unpublished doctoral dissertation, Loughborough University, UK.
- De Bosscher. V De Knop. P – Van Bottenburg. M Shibli. S & Bingham. J (2009) Explaining international sporting success: An international comparison of elite sports systems and policies in six countries. Sport Management Review, doi: 1016/j.smr.2009.01.002.
- De Bosscher. V De Knop. P .van Battenberg. M (2009) an analysis of homogeneity and heterogeneity of elite sports systems in six nations .International Journal of Sports Marketing & Sponsorship .111-131.
- Farahani, Abolfazl; Abdavi Baftani, Fatemeh (2006). "Facilities and equipment of championship sports bases and its role in the development of sports in the

**ارجاع:** کیانی محمد سعید، بهرامی شهاب، بررسی اولویت بندی منابع مالی، تجهیزات و امکانات ورزشی در ارتقاء ورزش قهرمانی (مطالعه موردی استان همدان)، مجله علوم حرکتی و رفتاری، دوره 3، شماره 2، تابستان 1399، صفحات 173-167.